



# CURRÍCULUM EMPRESARIAL

MEJORAR E INNOVAR LA GESTIÓN Y LA HACIENDA PÚBLICA,  
NUESTRA CONVICCIÓN Y PASIÓN.

## Representante Legal

**Lic. Humberto Zapata Pólito.**

Director Ejecutivo

Móvil & WhatsApp (33) 1601 6243

[humberto.zapata@iegfip.com](mailto:humberto.zapata@iegfip.com)

[humberto.zapata.mx@outlook.com](mailto:humberto.zapata.mx@outlook.com)

## Razón Social:

Instituto de Estudios en Gobierno y Finanzas Públicas IEGFIP, S.C.

El **IEGFIP**, esta constituido legalmente en apego a las Leyes Mexicanas con la Escritura No. 62,073 de la Notaría No. 3 “Francisco Rubí Becerril” de la primera demarcación notarial de Cuernavaca, Mor. Así mismo se encuentra al corriente de su situación fiscal, la cual se identifica con el Registro Federal de Contribuyentes IEG151109C18.



### Domicilio Fiscal:

Rinconada de Sn Pablo No. 91  
Col. Emiliano Zapata. CP 72824  
San Andrés Cholula, Puebla

### Equipo de Especialistas en:



**Monterrey**



**Guadalajara**



**Ciudad de México**

El Instituto de Estudios y Gobierno y Finanzas Públicas (IEGFIP), **tiene como propósito fundacional**

## “ **Mejorar e Innovar** **la Gestión y Hacienda Pública** ”

en las administraciones públicas nacionales, subnacionales y locales de América Latina. Para ello, **cuenta con especialistas** asociados con grados académicos y experiencia en:

Gestión Pública para Resultados (Presupuesto basado en Resultados – Sistema de Evaluación de Desempeño), Finanzas Públicas, Evaluación de Fondos y Programas, Economía Financiera y Sectorial, Políticas Públicas, Gestión de Procesos y Control Interno Institucional.

### **Misión:**

Contribuir con nuestros clientes a la mejora e innovación de su gestión y hacienda pública, con la premisa estratégica de brindar soluciones útiles, eficientes y tecnológicas que eleven la calidad del gasto público e impulsen la actividad económica, la igualdad social y el cuidado del ambiente y su entorno.

### **Visión:**

Ser un Instituto reconocido, de excelencia y prestigio internacional que de forma perfecta imparta formación técnica, brinde consultoría especializada y desarrolle proyectos estratégicos para nuestros clientes, que generen destacados resultados en beneficio de una mejor calidad de vida para las personas.

## Cientes

Las **administraciones públicas** nacionales, subnacionales y locales de América latina, **con especial énfasis** en las personas (funcionarios públicos) de éstas administraciones.

## Acción del IEGFIP

Desarrollar en toda América Latina **servicios profesionales** de formación y asistencia técnica, consultoría especializada y proyectos estratégicos en materia de gestión y hacienda pública; útiles, eficientes e innovadores, mostrando una actitud positiva y eficaz gestión de servicios y proyectos.

## Orientación de los Servicios del IEGFIP

- Impulsar estrategias de **transparencia** y rendición de cuentas en el uso y destino de los recursos económicos públicos
- Implementar la gestión de procesos con **enfoque a resultados** en las instituciones de gobierno
- Mejorar e innovar la gestión y hacienda pública y orientarla a resultados
- Establecer eficaces **políticas de ingresos y presupuestación**
- Contribuir al **alineamiento y armonización** de las normas jurídico – normativas y administrativas
- **Elevar la calidad** del gasto público

## VALORES

- ⌵ Disciplina
- ⌵ Respeto
- ⌵ Evolución
- ⌵ Actitud positiva
- ⌵ Perseverancia
- ⌵ Disposición a cambiar
- ⌵ Responsabilidad

## Representante Legal

**Lic. Humberto Zapata Pólito.**

**Director Ejecutivo**



Móvil & WhatsApp (33) 1601 6243



humberto.zapata@iegfip.com

humberto.zapata.mx@outlook.com

Licenciado en Economía por la Universidad Autónoma de Nuevo León. Es especialista en la implementación de políticas públicas.

### Especialista en:

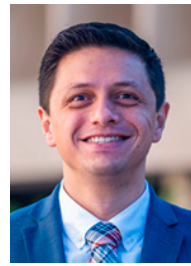
- Gestión Pública por Resultados (PbR-SED).
- Políticas Presupuestarias.
- Diseño de Programas Públicos.
- Diseño de planes e instrumentos para la Planeación del Desarrollo.
- Reingeniería Administrativa de Procesos.
- Planeación Estratégica Gubernamental.
- Diseño de normas jurídicas en materia de gasto público y planeación.

## Equipo



**Dra. Esmeralda Álvarez Ascencio**  
 Asociado.

Doctorado en Estudios Fiscales con especialidad en Hacienda Pública y Maestría en Derecho Fiscal; en los dos posgrados becaria de Conacyt. Así mismo, Maestría en Impuestos por la Universidad de Guadalajara (UdeG), Maestría en Fintech y Blockchain por el IEBS Business School y Diplomado en Fintech por el ITAM. Abogada por la UdeG, titulada por excelencia académica. Autora de libros y artículos en materia fiscal y financiera. Especialista en la modernización del marco jurídico en la Hacienda Pública. Ha desarrollado proyectos de Reingeniería administrativa; de Tecnología Blockchain; Fiscal; Digital; Fintech; Inversión extranjera e Implementación estratégica de modelos de negocio. Docente.



**Dr. Francisco A. Castellanos Sosa**  
 Asociado.

Doctor en Política Pública y Maestro en Economía por la Universidad de Texas en Austin. Maestro en Economía y Política Pública por el Tecnológico de Monterrey, y Licenciado en Economía por la Universidad Autónoma de Nuevo León. Es especialista en Economía Laboral, Comercio Internacional, Políticas Públicas, y Métodos Cuantitativos. Cuenta con amplia experiencia en la creación y evaluación de programas presupuestarios. Ha participado en la creación de Planes de Desarrollo Económico nacionales y subnacionales, así como en la creación de Agendas de Competitividad a nivel estatal. En el área académica, ha impartido una gran variedad de cursos de pregrado y posgrado relacionados a economía en la Universidad del Valle de México, en la EGADE Business School del Tecnológico de Monterrey, y en la Bush School of Government and Public Affairs de Texas A&M University.



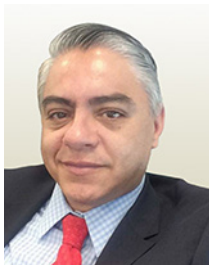
**Mtro. Jorge Alberto Ávila Abud**  
 Asociado.

Maestro en Economía por la University College London, Inglaterra y Licenciado en Economía por el ITAM. Cuenta con una experiencia laboral de veinte años en la administración pública, periodo en el cual se ha desempeñado en áreas de planeación institucional y administración de recursos públicos en diversas dependencias gubernamentales tales como la Secretaría de Finanzas y Planeación del Gobierno el Estado de Veracruz, los Servicios de Salud del Estado de Puebla y como Director de Administración y Finanzas del Aeropuerto Internacional de Toluca.



**Mtra. Lizeth Ramos Otañez**  
 Asociado.

Maestra en Administración Pública por el Instituto de Administración Pública de Veracruz y Licenciada en Economía por la Universidad Veracruzana. Cuenta con 10 años de experiencia en Presupuesto por Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño. Es especialista en monitoreo y evaluación de Gasto Federalizado Programable y Programas Presupuestarios, ha desarrollado proyectos gestión por resultados y evaluaciones de desempeño en los Estados de Nuevo León, Tamaulipas, Veracruz y Gobiernos Municipales de Zapopan, Jalisco y San Pedro, Garza García, N.L.



**Dr. Óscar Javier Cárdenas Rodríguez**  
 Asociado.

Doctor en Economía por la Universidad de Cincinnati y Licenciado en Economía por la UANL. Especialista en Finanzas Públicas, Políticas Públicas, Planeación, Evaluación y Métodos Cuantitativos. En el Sector Público se ha desempeñado como Analista Económico, Asesor Económico y Financiero, Director de Planeación y Evaluación, Contralor Interno, Coordinador Administrativo y Coordinador de Operación Territorial para el levantamiento de información. En el Sector Privado ha colaborado en diversos despachos, entre los que destacan Aguilar y Maya Consultores y Axan. En el ámbito académico ha impartido cátedra en la Universidad de Guanajuato, en la Universidad Iberoamericana (Campus Santa Fe y León) y en la Facultad de Economía de la Universidad Autónoma de Nuevo León. Es autor de diversos capítulos de libros y de artículos de investigación en revistas arbitradas nacionales e internacionales, ha compartido sus investigaciones en foros nacionales e internacionales y fue miembro del Sistema Nacional de Investigadores.



**Dr. Rogelio Ríos González**  
 Asociado.

Doctor en Derecho por el Instituto de Estudios Jurídicos, Maestro en Políticas Públicas por el ITAM e Ingeniero Industrial por el ITESO, cuenta con la Especialidad en Gobernabilidad y Desarrollo Institucional del INAP de España y con estudios del Doctorado en Ciencias Económico Administrativas con Especialidad en Políticas Públicas en el CUCEA de la Universidad de Guadalajara. En más de 25 años de trayectoria ha sido docente, investigador y consultor en temas de gobierno y de la iniciativa privada. Consultor de Nacional Financiera S. N. C. y del programa COMPITE de General Motors de México y la antigua Secretaría de Comercio y Fomento Industrial, del ITEI en Jalisco y catedrático en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey campus Guadalajara.





# SERVICIOS



## Consultoría y Asistencia Técnica

**Quienes integramos al IEGFIP**, contamos con especialidades, grados académicos, experiencia y conocimientos técnicos y prácticos en:

*Estrategias y modelos de gasto público y presupuestos.*



Presupuesto basado en Resultados y Sistema de Evaluación de Desempeño.



Sistema de Inversión Estatal o Municipal y Banco de Proyectos de Inversión.



Reingeniería Administrativa de procesos para instituciones públicas.



Auditorías operacionales de los Fondos del Ramo 33.



Reconfiguración de Estructuras Programáticas.



Diseño de Programas Públicos con enfoque a resultados (MIR-MML).



Actualización de Leyes de Ingresos y Egresos Estatales y Municipales.



# Capacitación y formación técnica

En el IEGFIP, diseñamos planes integrales de capacitación y formación técnica por medio de diplomados, talleres y cursos.

*Mejora de la eficiencia en la gestión pública.*



## Diplomados

Capacitación y formación técnica



Diplomado en “Presupuesto por Resultados: Mejorando la Calidad del Gasto Público”.



## Cursos

Capacitación y formación técnica



### Políticas Públicas

- Análisis de políticas públicas: Visión moderna para la solución de problemas públicos.
- Análisis de problemas y toma de decisiones en gobierno: Mejora en la toma de decisiones de impacto público.



### Gasto Público

- *El Presupuesto público*: Fundamentos y guía práctica.
- *Disciplina financiera*: La Ley y su impacto en la presupuestación y ejercicio del gasto público.
- *Presupuesto Basado en Resultados*: Aspectos estratégicos y su impacto en la evaluación del desempeño.



### Financiamiento Público

- *Programas y proyectos de inversión pública*: Registro en cartera - instrumento oportuno para el acceso a los recursos federales.
- Gestión del catastro y del impuesto predial.



### Habilidades Directivas

- Radical collaboration (enfoque organización – individuo).
- Liderazgo (enfoque inteligencia emocional).
- Planeación estratégica (enfoque a resultados).
- Gestión y administración de proyectos (PM4R): Enfoque a resultados.
- *Tablero de control*: Herramienta de evaluación del desempeño.



## Talleres

Capacitación y formación técnica



### Gestión para Resultados

- Planeación Institucional orientada a Resultados.
- Estrategia, diseño e implementación del Presupuesto por Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño (PpR-SED).
- Diseño de Matriz de Indicadores de Resultados (Metodología de Marco Lógico): Enfoque Programa Presupuestario).
- Construcción de indicadores de desempeño y establecimiento de metas de desempeño: Confiabilidad y utilidad para la evaluación.



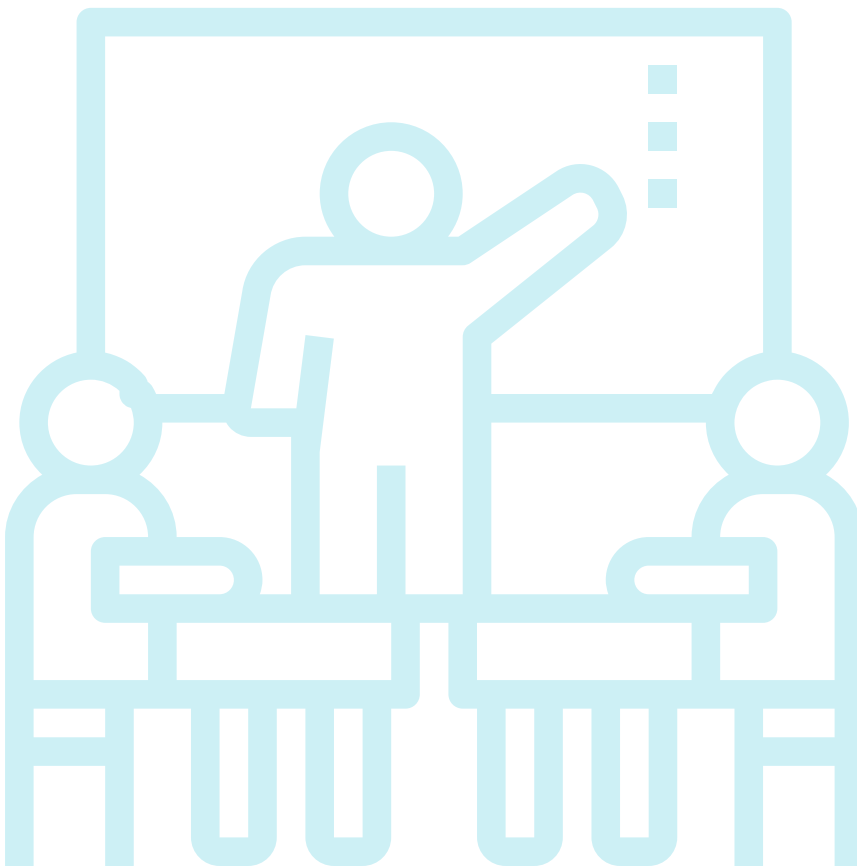
### Inversión Pública

- Evaluación Socioeconómica de Proyectos de Inversión Pública.
- Construcción de Bancos de Proyectos de Inversión Pública.



### Mejora de Procesos de la Gestión

- *Control Interno Institucional*: Respuestas efectivas a los Organos de Fiscalización.
- *Reingeniería de procesos en Instituciones Públicas*: Premisa Estratégica del buen desempeño.







# Evaluación de Fondos y Programas Públicos

Un equipo multidisciplinario de evaluadores de probada capacidad técnica realiza evaluaciones aplicando metodologías oficiales, y de mejores prácticas. Diseñamos normas administrativas: Lineamientos SED, Programas Anuales de Evaluación, Términos de Referencia, Guías y Manuales Técnicos.

*Capacidad para cumplir en tiempo y forma con los requerimientos de los Programas Anuales de Evaluación (PAEs).*



## Evaluación de Fondos y Programas Públicos

Fondos de Aportaciones Ramo 33  
Programas Federales (Gasto Federalizado)  
Programas Presupuestarios  
Planes de Desarrollo  
Matrices de Indicadores de Resultados



## Normas Administrativas del SED

Lineamientos para el Sistema de Evaluación de Desempeño  
Programas Anuales de Evaluación  
Términos de Referencia por tipo de Evaluación  
Guías y Manuales Técnicos



# Planeación estratégica institucional y modernización del marco jurídico-normativo

Estamos convencidos de que los gobiernos deben mejorar mediante: Actualización de marcos jurídicos, planeación estratégica orientada a resultados; evaluación oportuna de resultados e incorporación de tecnología e innovación en procesos.

*Innovar en procesos y marcos administrativos, una premisa estratégica de la planeación institucional.*



**Planeación estratégica** institucional para gobiernos, dependencias, organismos y empresas públicas.



**Planes de Desarrollo orientados a Resultados** (Estatad y Municipales).



**Diseño** de normas jurídico - administrativas.



**Diseño de indicadores** de desempeño, de gestión estratégica y tableros de control.





# Estudios Financieros y en Políticas Públicas

Mediante diagnósticos y estudios, proporcionamos información que permite desarrollar estrategias y agendas para los gobiernos estatales y locales, mediante metodologías estadísticas y analíticas confiables, a través de la implementación de indicadores estratégicos de desempeño financiero, índices sectoriales y políticas públicas.

*Estrategias que mejoran la calidad del gasto público y la eficiencia recaudatoria e impulsan la actividad económica sostenible, el progreso social y las medidas a favor del cambio climático.*

## Estudios en Políticas Públicas y de Economía Sectorial



**Diagnósticos Financieros**  
Integrales de las Finanzas Públicas  
(Estatal y Municipal).



**Diseño de Políticas Públicas** para  
atender de manera estratégica la  
solución de los problemas públicos.



**Agenda Estratégica** para un Desa-  
rrollo Económico Estatal Sostenible:  
Índice de Aptitudes Productivas.





# CLIENTES



## Gobiernos Subnacionales

### Baja California

- Evaluación de las condiciones de desarrollo socioeconómico en Baja California. **SEPTIEMBRE - NOVIEMBRE 2016.**

### Guanajuato

- Servicios técnicos profesionales para practicar la Evaluación Complementaria del Programa Social Estatal Q1241 Cuidando mi Trasplante contemplada en el PAE 2023 del Instituto de Salud Pública del Estado de Guanajuato, ejercicio fiscal 2023. **AGOSTO - NOVIEMBRE 2023.**



# Gobiernos Subnacionales

## Nuevo León

### SECRETARÍA DE EDUCACIÓN DE NUEVO LEÓN.

- Plan de Capacitación Técnica en Gasto Público, Contabilidad Gubernamental, y Disciplina Financiera para el personal de las áreas administrativas de la Secretaría de Educación de Nuevo León. **ABRIL - JUNIO 2017.**

### SECRETARÍA DE DESARROLLO SUSTENTABLE.

- Taller "Teoría de Cambio y Enfoque al Marco Lógico para Diagnósticos Específicos de Programas Públicos". **JULIO - AGOSTO 2021.**
- Asistencia Técnica Integral para el Rediseño de Ocho Programas Presupuestarios de la Secretaría de Desarrollo Sustentable, bajo la Metodología de Marco Lógico. **MARZO - ABRIL 2021.**

### SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA GENERAL DEL ESTADO.

- En colaboración con el Instituto Nacional de Administración Pública (INAP), prestación de servicio profesional para realizar 21 evaluaciones de desempeño de los tipos establecidos en el Programa Anual de Evaluación 2023 (PAE NL 2023) del Gobierno del Estado de Nuevo León, a los programas presupuestarios y fondos de aportaciones ejecutados con recursos del gasto federalizado programable. **MAYO - DICIEMBRE 2023.**
- Consultoría Especializada para mejorar los determinantes de la calidad del gasto público en el Gobierno del Estado de Nuevo León (Modelo 2.0 PbR-SED). **SEPTIEMBRE 2022 - DICIEMBRE 2023.**
  - ♦ Lineamientos Generales del Poder Ejecutivo del Estado de Nuevo León para la consolidación del Presupuesto basado en Resultados (PbR) y el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).
  - ♦ Manual de Operación del Modelo PbR-SED NL.
  - ♦ Reingeniería de la estructura programática presupuestal para armonizarla con la planeación del desarrollo 2022 - 2027, dar trazabilidad al gasto federalizado e incorporar el enfoque transversal anticorrupción.
  - ♦ Desarrollo de la fase I de la "Interfaz Evalúa PbR NL" para la automatización de MODELO DEL PBR/SED NL.
  - ♦ Actualización del Micrositio del PbR-SED NL.
  - ♦ Cinco cursos de capacitación para fortalecer capacidades técnicas en las personas servidores públicos.
- En colaboración con el Instituto Nacional de Administración Pública (INAP), prestación de servicio profesional para realizar 25 evaluaciones de desempeño de los tipos establecidos en el Programa Anual de Evaluación 2022 (PAE 2022) del Gobierno del Estado de Nuevo León, a los programas presupuestarios y fondos de aportaciones ejecutados con recursos del gasto federalizado programable. **MAYO - DICIEMBRE 2022.**
- En colaboración con el Instituto Nacional de Administración Pública (INAP), prestación de servicio profesional para realizar 75 evaluaciones de desempeño de los tipos establecidos en el Programa Anual de Evaluación 2021 (PAE 2021) del Gobierno del Estado de Nuevo León, a los programas presupuestarios y fondos de aportaciones ejecutados con recursos del gasto federal y/o estatal. **ABRIL - SEPTIEMBRE 2021.**
- En colaboración con el Instituto Nacional de Administración Pública (INAP), prestación de servicio profesional para realizar 22 evaluaciones de desempeño de los tipos establecidos en el Programa Anual de Evaluación 2020 (PAE 2020) del Gobierno del Estado de Nuevo León, a los programas presupuestarios y fondos ejecutados con recursos del gasto federal y/o estatal. **MAYO - DICIEMBRE 2020.**
- Consultoría Especializada en Materia de Fortalecimiento y Administración de las Finanzas Públicas para la Consolidación del Presupuesto por Resultados (PpR) en el Gobierno del Estado de Nuevo León. Contrato. **JULIO 2016 - JUNIO 2017.**





# Gobiernos Subnacionales

## Tamaulipas

### SECRETARIADO EJECUTIVO DEL SISTEMA ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA.

- Servicios Técnicos Profesionales para aplicar la Encuesta Institucional y elaborar el Informe Estatal de Evaluación del Estado de Tamaulipas en apego a lo que establecen los Lineamientos Generales de Evaluación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y el Distrito Federal para el Ejercicio Fiscal 2023. **OCTUBRE 2023 - ABRIL 2024.**
- Asistencia Técnica para el Rediseño de la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa Presupuestario P023 Sistema Estatal de Seguridad Pública y actualización del Diagnóstico Situacional 2023. **AGOSTO - SEPTIEMBRE 2023.**

### SECRETARÍA DE DESARROLLO RURAL.

- Servicio de Evaluación de Diseño del Programa Presupuestario "S107 Programa de Fomento a la Productividad Rural". **SEPTIEMBRE - NOVIEMBRE 2019.**

## Zacatecas

### SISTEMA ESTATAL DIF.

- Servicio de Evaluación de Procesos para el Programa Asistencia Social Alimentaria. **OCTUBRE - DICIEMBRE 2019.**





# Gobiernos Locales

## MUNICIPIO DE AGUASCALIENTES, AGS.

### INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN.

- Asistencia técnica para el diseño de las Matrices de Indicadores de Resultados de los Fondos de Aportaciones FISMDF y FORTAMUNDF, y del Programa de Fortalecimiento para la Seguridad FORTASEG del H. Ayuntamiento de Aguascalientes. **JULIO - AGOSTO 2018.**
- Curso "Presupuesto basado en Resultados: Aspectos estratégicos y su impacto en la evaluación del desempeño", y Taller "Construcción de indicadores de desempeño y establecimiento de metas de desempeño: Confiabilidad y utilidad para la evaluación". **FEBRERO 2018.**
- Servicio de consultoría para la adecuación del marco jurídico administrativo en materia del Sistema de Evaluación del Desempeño para el H. Ayuntamiento Constitucional del Municipio de Aguascalientes. **NOVIEMBRE - DICIEMBRE 2017.**

## MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.

### SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA Y TRANSPARENCIA

- Asistencia Técnica para la Evaluación Interna de Tipo Diseño para los programas Reforestación y Contra la Violencia Familiar del Municipio de San Pedro Garza García, N.L. **JULIO - OCTUBRE 2020.**





# Gobiernos Locales

## MUNICIPIO DE ZAPOPAN, JAL.

### JEFATURA DE GABINETE.

- Servicios técnicos profesionales en colaboración con el INAP para practicar cinco (5) evaluaciones que componen el Programa Anual de Evaluación 2023 del Gobierno Municipal de Zapopan (PAE ZAPOPAN 2023). **JULIO - NOVIEMBRE 2023.**
- Servicio de consultoría especializada en colaboración con el INAP para practicar las evaluaciones contenidas en el Programa Anual de Evaluación 2022 del Gobierno Municipal de Zapopan (PAE ZAPOPAN 2022). **SEPTIEMBRE - DICIEMBRE 2022.**
- Asistencia Técnica Especializada en colaboración con el INAP para estructurar y elaborar el Plan Municipal de Desarrollo y Gobernanza 2021 - 2024 del Gobierno Municipal de Zapopan aplicando el Modelo de Desarrollo Contemporáneo y Crecimiento Inteligente de Ciudades (MODECO - CIC).  
**DICIEMBRE 2021 - ABRIL 2022.**
- Asistencia Técnica Especializada para Desarrollar el Modelo y los Procesos del Sistema de Planeación Estratégica Institucional de Zapopan (SIPLAN). **NOVIEMBRE - DICIEMBRE 2019.**
- Consultoría para la "Evaluación del desempeño del Subsidio para el Fortalecimiento del desempeño en materia de Seguridad Pública a los municipios y demarcaciones territoriales de la Ciudad de México y , en su caso , a las entidades federativas que ejerzan de manera directa o coordinada la función en el ámbito municipal (FORTASEG) para el ejercicio fiscal 2018", con la finalidad de evaluar el desempeño y los resultados de la aplicación de los recursos del Programa de Fortalecimiento para la seguridad (FORTASEG) del Municipio de Zapopan, Jalisco . **MARZO - ABRIL 2019.**
- Asistencia técnica especializada para elaborar el Plan Municipal de Desarrollo y Gobernanza 2018 - 2021, con orientación a resultados del Gobierno del Municipio de Zapopan, Jalisco. **ENERO - ABRIL 2019.**
- Curso "Presupuesto basado en Resultados: Aspectos estratégicos y su impacto en la evaluación del desempeño".  
**FEBRERO 2018.**
- Taller "Construcción de indicadores de desempeño y establecimiento de metas de desempeño: Confiabilidad y utilidad para la evaluación". **FEBRERO 2018.**
- Servicios profesionales para aplicar Consultoría Especializada para la implementación del Sistema de Evaluación del Desempeño y para el proceso de evaluación de fondos y programas públicos. **SEPTIEMBRE 2017 - ENERO 2018.**
- Servicios profesionales para la elaboración del Programa Anual de Evaluación 2017. **FEBRERO - MARZO 2017.**
- Evaluación del Desempeño de Fondos y Programas Públicos para el Gobierno de Zapopan. **SEPTIEMBRE - NOVIEMBRE 2016.**



# Organismos públicos y de la sociedad civil

## ALIANZA EDUCATIVA CIUDADANA POR NUEVO LEÓN, A.C.

- Servicio de consultoría para el diseño del Programa Presupuestario “Alianza Educativa por Nuevo León”: enfoque programa público (Metodología de Marco Lógico). **MARZO - ABRIL 2018.**

## CONSEJO NUEVO LEÓN PARA LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

- Consultoría Especializada para la elaboración de instrumentos para la gestión de procesos del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica (CONL). **ENERO - OCTUBRE 2022.**
  - ♦ Diagnóstico Organizacional del CONL.
  - ♦ Mapeo de los procedimientos (sustantivos, de gestión y de apoyo).
  - ♦ Manual de de Procedimientos Institucionales con enfoque a procesos.
  - ♦ Reglamento Interno para la operación de las Comisiones Temáticas del CONL.

## CONSEJO PARA LA CULTURA Y LAS ARTES DE NUEVO LEÓN

- Servicio de Asistencia Técnica Integral para la re-configuración del presupuesto del Ejercicio Fiscal 2023 de CONARTE. **OCTUBRE - DICIEMBRE 2022.**
- Asistencia Técnica para la implementación de la Nueva Estructura Programática orientada a Resultados en el Consejo para la Cultura y la Artes de Nuevo León (CONARTE). **NOVIEMBRE - DICIEMBRE 2018.**
- Servicio de asesoría para recibir asistencia técnica en el desarrollo del Diagnóstico Situacional de la Planeación y Programación del Presupuesto y Diseño de la Estructura Programática del Consejo para Cultura y las Artes de Nuevo León (CONARTE). **MARZO - MAYO 2018.**
- Servicio de capacitación para desarrollar un Plan de Capacitación en materia de Presupuesto e Indicadores de Desempeño en el Consejo para Cultura y las Artes de Nuevo León (CONARTE). **NOVIEMBRE 2017.**

## FIDEICOMISO FESTIVAL INTERNACIONAL DE SANTA LUCÍA

- Plan Estratégico Institucional 2021 - 2027 del FISL. **ENERO - JULIO 2021.**
- Guía para Medir la Satisfacción de los Beneficiarios del Festival Internacional de Santa Lucía. **JUNIO - JULIO 2021.**
- Rediseño de la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa Presupuestario Fideicomiso Festival Internacional de Santa Lucía. **MARZO - ABRIL 2021.**
- Manual Procedimientos Institucionales con Enfoque a Procesos. **FEBRERO - ABRIL 2021.**
- Manual de Organización del Festival Internacional de Santa Lucía. **ENERO - FEBRERO 2021.**

## FIDEICOMISO DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DE NUEVO LEÓN (FIDEPROESNL)

- Servicio de Asistencia Técnica Integral en Gestión por Resultados para el FIDEPROES (Diseño de Programa Presupuestario). **JUNIO - SEPTIEMBRE 2022.**
- Consultoría para el diseño del Programa Presupuestario “Fideicomiso de Proyectos Estratégicos (FIDEPROESNL)”: enfoque programa público (Metodología de Marco Lógico). **MARZO 2019.**



# Organismos públicos y de la sociedad civil

## SERVICIOS DE SALUD DE NUEVO LEÓN, O.P.D.

- Servicio de Asistencia Técnica para aplicar reingeniería a la Clave Programática Presupuestal de los Servicios de Salud de Nuevo León. **AGOSTO – OCTUBRE 2023.**
- Servicio de asesoría para elaborar un diagnóstico situacional para la mejora proactiva de la cuenta pública 2023 de los Servicios de Salud de Nuevo León. **ENERO – ABRIL 2023.**

## SISTEMA DE CAMINOS DE NUEVO LEÓN

- Taller 18 hrs. "Implementación de metodologías ágiles en la gestión de proyectos de desarrollo". Impartido los días **14, 15 y 16 de Noviembre de 2022.**
- Taller 12 hrs. "Principios de Gestión Eficiente para Mejorar Procesos y Entregar Valor". Impartido los días **28 y 29 de Noviembre de 2022.**

## UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL ESTADO DE MÉXICO

- Taller "Diseño de Matriz de Indicadores de Resultados (Enfoque Programa Presupuestario) Metodología de Marco Lógico". **SEPTIEMBRE 2017.**
- Planeación Estratégica Institucional orientada a Resultados para la Secretaría de Administración de la UAEMEX. **SEPTIEMBRE 2017.**



# CONTÁCTANOS

Lic. Humberto Zapata Pólito  
Director Ejecutivo

- ✉ [humberto.zapata@iegfip.com](mailto:humberto.zapata@iegfip.com)  
[humberto.zapata.mx@outlook.com](mailto:humberto.zapata.mx@outlook.com)
- ☎ Móvil y WhatsApp (33) 1601 6243



Domicilio Fiscal y Oficina operativa Puebla  
Rinconada de Sn Pablo No. 91  
Col. Emiliano Zapata. CP 72824  
San Andrés Cholula, Puebla

Equipo de Especialistas en:

- 📍 Monterrey
- 📍 Guadalajara
- 📍 Ciudad de México